



# 规划与政策参考

2023年第2期（总第113期）

河北大学发展规划处

2023年5月26日

## 编者按：

近日，习近平总书记亲临河北考察并主持召开高标准高质量推进雄安新区建设座谈会、深入推进京津冀协同发展座谈会，发表重要讲话，作出重要指示，具有重大的政治意义、战略意义、时代意义、实践意义。习近平总书记的重要讲话和重要指示，高屋建瓴，视野宏阔，思想深邃，内涵丰富，饱含着总书记对河北人民的深情厚爱、对河北发展的殷切期望，是新时代新征程推进京津冀协同发展和雄安新区建设发展的科学指南，为在新征程上加快建设经济强省、美丽河北指明了前进方向，提供了根本遵循。

学校将学习贯彻习近平总书记重要讲话和重要指示精神作为当前和今后一个时期的首要政治任务和头等大事。要以习近平总书记重要讲话和重要指示精神为统揽，紧抓京津冀协同发展、雄安新区建设重大战略机遇，坚定不移推进“服务兴校”战略，明确学校重点任务，细化贯彻落实举措，为加快建设经济强省、美丽河北做出新的更大贡献。

本期围绕全面提升社会服务能力展开，以期为学校服务京津冀协同发展、雄安新区建设等国家重大战略提供参考。

# 目 录

## 【热点聚焦】

- ◆习近平在河北雄安新区考察并主持召开高标准高质量推进雄安新区建设座谈会·  
..... (1)
- ◆习近平在河北考察并主持召开深入推进京津冀协同发展座谈会..... (4)

## 【域外巡航】

- ◆斯坦福大学科技成果转化组织管理模式..... (8)
- ◆地方本科高校提升社会服务能力举措——以德国应用技术大学为例..... (10)

## 【院校动态】

- ◆山东大学：推进融合发展战略 提升服务经济社会发展能力..... (13)
- ◆厦门理工学院：服务地方产业的应用型专业群建设策略..... (14)

## 【专家观点】

- ◆樊春海：建议理顺科技成果转化机制..... (16)

## 【热点聚焦】

### 习近平在河北雄安新区考察并主持召开

### 高标准高质量推进雄安新区建设座谈会

中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平 10 日在河北省雄安新区考察，主持召开高标准高质量推进雄安新区建设座谈会并发表重要讲话。他强调，雄安新区已进入大规模建设与承接北京非首都功能疏解并重阶段，工作重心已转向高质量建设、高水平管理、高质量疏解发展并举。要坚定信心，保持定力，稳扎稳打，善作善成，推动各项工作不断取得新进展。

5 月 10 日，习近平在河北省委书记倪岳峰、省长王正谱陪同下，深入雄安新区的高铁站、社区、建设工地等，就高标准高质量推进雄安新区建设进行调研。

当天上午，习近平乘高铁前往雄安新区。习近平指出，雄安站是雄安新区的交汇车站，要进一步完善联通雄安站和雄安新区的交通“微细血管”，提升人流物流聚集和疏散的效率。要把昝岗片区建设成为高端高新产业集聚区，让各方来客一到雄安，就能感受到雄安新区扑面而来的现代化新气象。

习近平随后乘车来到容东片区南文营社区。习近平强调，建设好雄安新区，重要的是衔接好安居和乐业，让群众住得稳、过得安、有奔头。要同步推进城市治理现代化，从一开始就下好“绣花”功夫，积极推进基本公共服务均等化，构筑新时代宜业宜居的“人民之城”。

习近平走进回迁居民李敬和家中看望。习近平强调，建设雄安新区是党中央作出的重大战略决策，大家响应国家号召，积极配合，为国家战略实施作出了贡献。他勉励年轻一代在强国建设、民族复兴的进程中，坚定信心，学好本领，造福桑梓，做社会主义事业的建设者和接班人。

习近平来到雄安城际站及国贸中心项目建设现场。习近平指出，交通是现

代城市的血脉。血脉畅通，城市才能健康发展。要在建设立体化综合交通网络上下功夫，在充分利用地下空间上下功夫，着力打造一个没有“城市病”的未来之城，真正把高标准的城市规划蓝图变为高质量的城市发展现实画卷。

下午，习近平来到雄安会展中心雄安厅。习近平强调，白洋淀生态环境治理和保护，功在当代、利在千秋，必须统筹谋划，扎实推进。随后，习近平在会展中心三层多功能厅主持召开高标准高质量推进雄安新区建设座谈会，发表了重要讲话。

他强调，在党中央坚强领导下，在中央有关部门和北京、天津等地大力支持下，河北省积极履行主体责任，雄安新区党工委和管委会认真履行属地责任，扎实推动各项工作，雄安新区建设取得重大阶段性成果，新区建设和发展顶层设计基本完成，基础设施建设取得重大进展，疏解北京非首都功能初见成效，白洋淀生态环境治理成效明显，深化改革开放取得积极进展，产业和创新要素聚集的条件逐步完善，回迁安置工作有序推进。短短6年里，雄安新区从无到有、从蓝图到实景，一座高水平现代化城市正在拔地而起，堪称奇迹。这些成绩是在世界百年未有之大变局、3年新冠疫情的严峻形势下取得的，殊为不易。实践证明，党中央关于建设雄安新区的重大决策是完全正确的，各方面工作是扎实有效的。

习近平强调，要完整、准确、全面贯彻落实党中央关于建设雄安新区的战略部署，深刻领悟党中央决策的重大现实意义和深远历史意义，牢牢把握党中央关于雄安新区的功能定位、使命任务和原则要求，提高政治站位，保持历史耐心，处理好近期目标和中远期目标、城市建设速度和人口聚集规模、产业转移和产业升级、政府和市场、承接北京非首都功能疏解和城市自身发展、城市建设和周边乡村振兴等重大关系，确保雄安新区建设和发展的正确方向。

习近平指出，要扎实推动疏解北京非首都功能各项任务落实，接续谋划第二批启动疏解的在京央企总部及二、三级子公司或创新业务板块等，着手谋划金融机构、科研院所、事业单位的疏解转移。要进一步完善疏解激励约束政策体

系。对有关疏解人员的子女教育、医疗、住房、薪酬、社保、医保、公积金等政策，要按照老人老办法、新人新办法的原则要求，进一步细化实化政策措施，确保疏解单位和人员享受到实实在在的好处。要坚持市场机制和政府引导相结合，项目和政策两手抓，通过市场化、法治化手段，增强非首都功能向外疏解的内生动力。

习近平强调，要全面落实创新驱动发展战略，推动各领域改革开放前沿政策措施和具有前瞻性的创新试点示范项目在雄安落地，努力建设新功能、形成新形象、发展新产业、聚集新人才、构建新机制，使雄安新区成为新时代的创新高地和创业热土。要打造市场化、法治化、国际化一流营商环境，研究出台一揽子特殊支持政策，广泛吸引、聚集国内外力量和资本参与雄安新区建设和发展，形成人心向往、要素汇聚、合力共建、共同发展的生动局面。要广泛运用先进科学技术，着力加强科技创新能力建设，加大科技成果转化力度，积极发展新业态、新模式，培育新增长点、形成新动能，把智能、绿色、创新打造成为雄安新区的亮丽名片。要贯彻绿水青山就是金山银山的理念，坚持绿色化、低碳化发展，把雄安新区建设成为绿色发展城市典范。

习近平强调，要坚持人民城市人民建、人民城市为人民，解决好雄安新区干部群众关心的切身利益问题，让人民群众从新区建设发展中感受到实实在在的获得感、幸福感。要坚持就业优先，完善就业创业引导政策，加强对新区劳动力的再就业培训。要推进城乡统筹发展，在缩小城乡差距、推动城乡融合发展、促进全体人民共同富裕上闯出一条新路来。

李强在讲话中表示，高标准高质量推进雄安新区建设，最根本最关键的是要把习近平总书记重要指示和党中央决策部署学习领会好、贯彻落实好。要有“千年大计”的定力，牢牢把握雄安新区的功能定位和使命任务，稳扎稳打、久久为功。要有“只争朝夕”的干劲，把已明确的、必须做的事紧紧抓在手上，不等不拖、紧张快干，加快承接北京非首都功能疏解，扎实推进基础设施建设，着力构建现代化产业体系，充分发挥各方面积极性，推动各项工作不断

取得新进展。

丁薛祥表示，要深入学习贯彻习近平总书记重要讲话精神，把科技创新作为雄安新区高质量建设和发展的根本，着力打造自主创新和原始创新重要策源地，搭建一流创新平台，开展高水平科技创新；着力推动创新链产业链深度融合，围绕产业链部署创新链，加大科技成果转化力度，促进高新技术产业发展；着力建设京津冀协同创新共同体，创新利益分享模式，吸纳和集聚更多创新要素资源参与推动雄安新区高质量发展。

（来源新华网，2023年5月10日）

## 习近平在河北考察并主持召开深入推进京津冀协同发展座谈会

中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平近日在河北考察，主持召开深入推进京津冀协同发展座谈会并发表重要讲话。他强调，要坚定信心，保持定力，增强抓机遇、应挑战、化危机、育先机的能力，统筹发展和安全，以更加奋发有为的精神状态推进各项工作，推动京津冀协同发展不断迈上新台阶，努力使京津冀成为中国式现代化建设的先行区、示范区。

11日上午，习近平来到沧州市，考察了黄骅市旧城镇仙庄片区旱碱地麦田，了解盐碱地整治、旱碱麦种植推广及产业化情况。习近平指出，开展盐碱地综合利用，是一个战略问题，必须摆上重要位置。要立足我国盐碱地多、开发潜力大的实际，发挥科技创新的关键作用，加大盐碱地改造提升力度，加强适宜盐碱地作物品种开发推广，有效拓展适宜作物播种面积，积极发展深加工，做好盐碱地特色农业这篇大文章。

11日下午，习近平来到黄骅港煤炭港区码头，了解河北省港口整合发展和黄骅港生产经营、发展规划等情况。习近平强调，河北区位优势独特，海运条件便利，要持续推进港口转型升级和资源整合，优化港口功能布局，主动对接京津冀协同发展、高标准高质量建设雄安新区、共建“一带一路”等国家重大

战略需求，在推动区域经济协调发展、建设现代化产业体系中发挥更大作用。黄骅港作为我国西煤东运、北煤南运的重要枢纽港口，要加强港口能力建设，创新管理体制机制，打造多功能、综合性、现代化大港。

12日上午，习近平来到位于石家庄市的中国电科产业基础研究院考察调研。习近平指出，加快建设科技强国是全面建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴的战略支撑，必须瞄准国家战略需求，系统布局关键创新资源，发挥产学研深度融合优势，不断在关键核心技术上取得新突破。他勉励科技工作者再接再厉、勇攀科技高峰，不断攻克前沿技术，打造更多科技自立自强的大国重器。

习近平随后考察了石家庄市国际生物医药园规划展馆。习近平强调，生物医药产业是关系国计民生和国家安全的战略性新兴产业。要加强基础研究和科技创新能力建设，把生物医药产业发展的命脉牢牢掌握在我们自己手中。要坚持人民至上、生命至上，研发生产更多适合中国人生命基因传承和身体素质特点的“中国药”，特别是要加强中医药传承创新发展。

12日下午，习近平在石家庄市主持召开深入推进京津冀协同发展座谈会。习近平发表了重要讲话。他对党的十九大以来河北经济社会发展取得的成绩表示肯定，希望河北全面学习贯彻党的二十大精神，完整、准确、全面贯彻新发展理念，牢牢把握高质量发展这个首要任务和构建新发展格局这个战略任务，在推进创新驱动发展中闯出新路子，在推进京津冀协同发展和高标准高质量建设雄安新区中彰显新担当，在推进全面绿色转型中实现新突破，在推进深化改革开放中培育新优势，在推进共同富裕中展现新作为，加快建设经济强省、美丽河北，奋力谱写中国式现代化建设河北篇章。

习近平强调，党的十九大以来，按照党中央决策部署，京津冀3省市切实履行主体责任，中央有关部门和单位大力支持配合，做了大量卓有成效的工作，京津冀协同发展取得新的显著成效，疏解北京非首都功能初见成效，雄安新区建设取得重大阶段性成果，北京城市副中心高质量发展步伐加快，“轨道

上的京津冀”加速形成，美丽宜居京津冀取得丰硕成果，科技创新和产业融合发展水平持续提升。实践证明，党中央关于京津冀等重大区域发展战略是符合我国新时代高质量发展需要的，是推进中国式现代化建设的有效途径。

习近平指出，要牢牢牵住疏解北京非首都功能这个“牛鼻子”，坚持积极稳妥、稳中求进，控增量和疏存量相结合，内部功能重组和向外疏解转移两手抓，有力有序有效推进疏解工作。要着力抓好标志性项目向外疏解，接续谋划第二批启动疏解的在京央企总部及二、三级子公司或创新业务板块等。要继续完善疏解激励约束政策体系，充分发挥市场机制作用，通过市场化、法治化手段增强向外疏解的内生动力。要进一步从源头上严控北京非首都功能增量。

习近平强调，要推动北京“新两翼”建设取得更大突破。北京城市副中心建设要处理好同雄安新区的关系，“两翼”要协同发力，有效解决北京“大城市病”问题。要处理好同中心城区的关系，实现以副辅主、主副共兴。要加快推进第二批北京市属行政企事业单位迁入副中心，腾出的空间主要用于加强对首都核心功能的服务保障。要处理好同周边地区的关系，带动周边交界地区高质量发展。

习近平指出，京津冀作为引领全国高质量发展的三大重要动力源之一，拥有数量众多的一流院校和高端研究人才，创新基础扎实、实力雄厚，要强化协同创新和产业协作，在实现高水平科技自立自强中发挥示范带动作用。要加快建设北京国际科技创新中心和高水平人才高地，着力打造我国自主创新的重要源头和原始创新的主要策源地。要构建产学研协作新模式，提升科技成果区域内转化效率和比重。要强化企业的创新主体地位，形成一批有自主知识产权和国际竞争力的创新型领军企业。要巩固壮大实体经济根基，把集成电路、网络安全、生物医药、电力装备、安全应急装备等战略性新兴产业发展作为重中之重，着力打造世界级先进制造业集群。

习近平强调，推进京津冀协同发展，最终要体现到增进人民福祉、促进共同富裕上。要大兴调查研究之风，深入了解群众需求，切实解决广大百姓关心

关切的利益问题，不断提高人民群众的获得感、幸福感、安全感。要加快推进公共服务共建共享，强化就业优先政策，促进京津冀地区更加充分更高质量就业。要推动京津优质中小学基础教育资源同河北共享，深化区域内高校师资队伍、学科建设、成果转化等方面合作。要推进医联体建设，推动京津养老项目向河北具备条件的地区延伸布局。要持续抓好北方防沙带等生态保护和修复重点工程建设，持续推进绿色生态屏障建设等重大生态工程。

习近平指出，要继续加快推进交通等基础设施建设，深入推进区域内部协同。要唱好京津“双城记”，拓展合作广度和深度，共同打造区域发展高地，在建设京津冀世界级城市群中发挥辐射带动和高端引领作用。要把北京科技创新优势和天津先进制造研发优势结合起来，加强关键核心技术联合攻关，共建京津冀国家技术创新中心，提升科技创新增长引擎能力。河北要发挥环京津的地缘优势，从不同方向打造联通京津的经济廊道，北京、天津要持续深化对河北的帮扶，带动河北有条件的地区更好承接京津科技溢出效应和产业转移。要进一步推进体制机制改革和扩大对外开放，下大气力优化营商环境，积极同国内外其他地区沟通对接，打造全国对外开放高地。

李强在讲话中表示，要认真学习领会、深入贯彻落实习近平总书记重要讲话精神，坚持在大局下思考和行动，更加有力有效推进京津冀协同发展。要突出首要任务，围绕疏解北京非首都功能，推动资源、政策、力量聚焦，确保标志性疏解项目取得明显成效。要把握区域差异，着力推动优势互补，既补各自的短板，又锻造共同的长板，把发展落差的势能变成协同发展的动能，让群众有更强的获得感。要进一步做实工作机制，形成更为紧密的协同推进格局。

丁薛祥表示，加快产业结构优化升级，坚决遏制高耗能、高排放、低水平项目盲目发展；促进能源结构低碳转型，加强煤炭清洁高效利用，大力发展新能源和清洁能源；调整优化运输结构，从源头上减少燃油污染排放；持续深化大气污染联防联控，压实地方政府责任，形成齐抓共管合力。

（来源新华网，2023年5月12日）

## 【域外巡航】

### 斯坦福大学科技成果转化组织管理模式

早在 20 世纪 50 年代，斯坦福大学就开始建立管理专利转化运用的机构，并于 1970 年成立了斯坦福大学技术许可办公室（Office of Technology License，简称 OTL）负责评估、选择进而保护特定的发明，吸引投资者支持大学的研发和产品市场化，是功能齐全的专门的科技成果转化机构。

#### 一、分工细致的专业团队

OTL 的工作性质决定了它需要不同学科和专业背景的工作人员。部分工作人员曾在高新技术企业任职，具有丰富的创业经验，能敏锐的洞察市场的发展趋势。OTL 刚成立时只有 2 名工作人员，目前已壮大到 52 人。为了加强与企业的联系，斯坦福大学还成立了“产业合同管理办公室”（Industrial Contracts Office, ICO），专门负责联络项目和技术许可，并与产业界签订各项协议。此外，OTL 还有 8 名联系人、8 名行政管理人员、3 名财务会计、1 名专利代理人、2 名资讯系统和数据库的管理人员。

#### 二、规范精准的运行架构

OTL 将专利营销作为工作的首要任务，并以此为抓手更好进行专利保护。OTL 采用技术许可的方式来维持其日常运营，并取得相对丰厚的许可收益，但专利的所有权仍归属学校。OTL 按照科研成果转移转化的规律设计了规范的全过程管理流程。首先，OTL 工作人员有意识地引导科研人员事先了解研究成果的商业开发潜质，进行有针对性的研发工作。其次，发明和技术披露后，OTL 会派专门的技术经理全权负责整个技术转移过程。再次，技术经理会结合发明披露的商业价值评估情况，调控专利的申请数。最后，收取和分配技术许可的收入。

#### 三、兼顾多方的利益分配

OTL 成功地兼顾了各方的利益，发明人及其所在院系都能分享专利许可收

入。作为一个自负盈亏的组织，OTL 拥有相对独立的财务预决算制度和体系。其年均运营预算约为 500 万美元，包括工作人员工资和其他运行中的各种开支全部来源于专利许可产生的收益。在每个财年末（即每年 8 月 31 日），OTL 会统计特许权使用费（版税或转让金）并进行收入分配。技术发明成功商业化后，OTL 从企业获得版税或转让金，其中 15%用于维持 OTL 的日常运营及缴纳专利申请的相关费用等，剩余部分进入 OTL 设立的研究激励基金，保证科技成果转化工作的可持续发展。院系获得许可收入的分配方式不仅可以激励科研人员及各院系、实验室从事技术转移转化的积极性，也提升了发明人在院系中的地位和声望。

#### 四、不离其宗的大学精神

作为大学法定的知识产权财产管理部门，OTL 并不以营利为目的，它的工作是将科研人员的研究成果，特别是发明创造，通过商业模式流通到社会上，造福民众。校方和院系提取的收入都直接或间接用于支持教学和科研。发明人获得的收入在正常纳税后完全归个人所有，但发明人也往往要求将其转入发明人名下的研究基金账户，这种能自由支配的研究经费更好地保障了自己的学术研究兴趣，因而备受研究人员的青睐。

综上所述，美国大学中以 OTL 为代表的专门机构已经形成了一整套系统、完善的科技成果转化流程，为广大科研工作者转化、推广研究成果开拓了一条畅通的渠道。这条渠道的成功，主要取决于以下四个方面：一是专业的工作团队、合理的分工，能够在众多的发明中大浪淘沙，同时为技术转移提供专业而高效的服务；二是规范精准的操作流程，有利于理顺管理的各个环节；内外兼修的衍生机构，使得管理工作更加精细化，并不断向纵深推进；三是合理的激励机制，特别是明确的利益分配模式激发了科研人员的研发积极性以及管理人员的工作责任心和积极性；四、大学始终牢记立身之本，科技成果转化所取得的收益用于反哺教学和科研，形成科学研究和成果转化应用的良性循环。

（摘编自《管理观察》，2019 年 05 月 20 日）

# 地方本科高校提升社会服务能力举措

## ——以德国应用技术大学为例

德国应用技术大学（Fachhochschule, FH）经历了 50 多年的发展历程，已经形成了较为完备的社会服务体系，在促进区域经济社会发展中发挥了重要作用，对我国地方本科高校发展具有重要的借鉴意义。

### 一、德国应用技术大学服务社会职能的主要特色

**服务社会的主动性。**应用技术大学将教学与科研、人才培养与知识社会化作为社会服务的重要资源，根据区域资源状况及企业类型，建立了区域文化服务中心、学术研究中心和科学技术创新中心等，实现了学校与企业人文资源、科学技术资源、知识资源和信息资源的共享。例如，德国亚琛应用技术大学结合当地鲁尔工业区经济结构调整和企业工艺需求，通过设立能源及环保工程、电力工程和可再生能源等专业，培养区域性技能型人才。同时，广泛开展技术研发，服务于数万家具有现代技术装备的中小企业。

**服务领域的广泛性。**随着社会工业化进程的不断推进，应用技术大学通过契约的方式，与企业共同建立学科教学中心、研究开发中心和技术转化中心等科学研究体系，为企业提供技术支撑和成果转化。应用技术大学广泛开展社会性事务服务。例如，教授带领学生开展基层卫生服务等，有效减轻了民众就医压力。此外，应用技术大学还通过设立翻译学、神学、语言学等专业，培养大批“涉外”人员和海外传教人士。

**服务模式的合作性。**应用技术大学主动与地方政府和企业建立起深层次、高水平的科技创新和科研成果应用与推广体系。联邦政府公布的“德国应用技术大学拨款指南”，引导大学加强与工商业发展相融合的跨学科合作，与工商企业实现了互惠共赢。在与政府合作方面，联邦政府与 HAWK 学院合作 4 年内为 HAWK 学院提供 650 万欧元的经费，支持该校与相关公司合作实施相关技术研发

与转让。该合作仅运行半年时间，就有效推动了该地区等离子技术的应用。

**服务渠道的多样性。**应用技术大学注重市场调研与职业分析，强调按照学生就业倾向进行特色专业设置，打造了多领域新兴学科、交叉学科、边缘学科，为社会提供人才培养服务。例如，安哈尔特应用技术大学利用安哈尔特州生物化学工业发展的世界领先地位以及人才需求的现状，与企业合作建立了校内科研机构，为相关企业发展提供强力科研支持和人才培养服务。

**服务效果的实用性。**德国应用技术大学通过推行“3+1”人才培养模式、实施校企合作、产学研一体化等方法，重点培养跨学科人才，强调人才培养的实用性。与企业合作为学生布置目作业，强调课程设置的实用性。注重实践经历，根据人才市场供求趋势计划招生人数，强调就业服务的实用性。注重国际化合作，联合培养实用人才。例如，达姆施塔特应用技术大学与爱尔兰、美国、澳大利亚等 100 多所高校联合设立国际化课程，培养了一大批电气工程、企业管理等专业人才。

## 二、提升地方本科高校服务社会能力的策略

**定位社会服务目标。**我国地方本科高校应高度重视社会服务工作，将自身融入区域经济社会发展体系之中，科学定位服务社会目标。通过对本地区支柱产业、新型产业及其发展趋势的考察调研，针对人力资源市场需求和经济社会发展需求设置专业，为区域经济社会发展提供实用型人才培养服务。围绕政府关注的热点问题和社会民众的需求清晰科研方向，为政府及中小企业、微型企业提供咨询与决策服务。通过广泛开展产学研地合作，联合建立校内外科研机构，以技术研发、技术引进、技术推广等为重点，帮助区域内企业不断提升技术水平，增强发展实力。改变传统的封闭式办学模式，通过组织教师和学生参加社会公益活动等措施，实现开放办学。通过文化熏陶辐射当地文化建设，不断增强社会服务本领，主动迎合企业技术创新等各方面社会服务需求。

**完善社会服务体系。**德国应用技术大学社会服务职能的重要性日益彰显，关键在于逐步健全了社会服务体系，奠定了社会中心地位。有学者研究认为，

高等院校社会服务体系主要包括核心体系、骨干体系和环境体系三个子体系。其中，核心体系体现在人才培养与社会服务的融合方面，突出社会实践在培育学生过程中的重要作用。骨干体系则强调地方本科高校依托地方而生，应随着地方经济社会发展而发展，成为社会服务的骨干。环境体系则强调法律制度体系建设，注重培养“双师型”教师队伍，激发教师社会服务的主动性和积极性。地方本科高校在发展进程中，应着力提高人才队伍的创新意识与创新能力，使服务能力强、创新素质高成为人才队伍建设重点。通过改革人才培养模式，培养学生实践操作、把握科技创新和市场变化动向的能力，以自身优势服务社会。

**活化社会服务机制。**德国应用科技大学社会服务体现出主动性、广泛性、合作性、多样性以及实用型等特点，关键在于其建立了完善的运行机制。借鉴德国经验，我国地方本科高校在发展过程中提高社会服务能力。首先，要在学校内部建立社会服务的组织机制，建立健全引导教职员工社会服务的制度体系，鼓励教职员工投身于社会服务的伟大实践。其次，建立专业链与产业链的融合机制，依据地方创新要素资源、经济开发区、产业聚集区的发展，科学调整专业设置，实现产学研地多方合作，搭建社会服务的平台。再次，打破传统的评估考核政策，建立服务社会工作的评价机制。将人才培养、科研成果转移转化的贡献度作为教师考核的重点，依据不同专业领域、研究类别、转化成果业绩等对教师实施分类评价，将教职员工社会服务成果纳入教师职称评定和绩效工资制度之中，通过利益杠杆驱动，鼓励科研人员企业兼职，促进科研成果的推广和应用。最后，建立地方本科院校社会服务的长效机制。紧跟国家政策导向，紧紧围绕“一带一路”“中国制造 2025”等重大战略的实施，通过实施校企研地合作等措施，实现教育资源共享，实训基地共建，联合培养技能型人才，联合开展技术攻关，不断提升地方本科院校的社会服务能力。

（摘编自《职教通讯》，2018年02月15日）

## 【院校动态】

### 山东大学：推进融合发展战略 提升服务经济社会发展能力

山东大学聚焦服务国家重大战略，坚持“四个面向”，推进实施融合发展战略，探索以新体制新模式新路径推动学校内涵式高质量发展。

**推进学科融合发展，构建“大学部”。**实施“学科融合创新计划”，聚焦“出尖出峰”，发挥学校办学优势，建设12个重点学科领域。前瞻布局人工智能、网络空间安全、集成电路等一批新兴交叉学科和学科方向，着力推进“+数据”“+智能”和“医学+”“信息+”学科建设。创新学科汇聚融合交叉组织体制机制，探索构建同类学科“机构合并、挂靠模式、联合体模式”等一体化发展和不同学科“大学部”协同发展模式。

**推进产教融合发展，布局“大平台”。**与相关行业企业合作建设60余个研究生联合培养基地，探索构建育人要素与用人主体融合培养机制。加强与高水平科研院所合作，与中国航天科工三院等合作共建国家重点实验室，与青岛海洋科学与技术试点国家实验室共建实验装置，与中科院生物物理研究所等联合承担国家重大项目，与中国疾控中心环境所等合作建设高水平公共卫生学院，大力推进科研联合攻关和创新人才培养。

**推进校地融合发展，打造“大品牌”。**强化“三核引领、多点突破”服务布局，进一步凝聚服务山东高质量发展的强大力量。组织第二届中国城市与高校发展大会、高校服务山东高质量发展会议，成立服务山东高质量发展联盟。与国家文物局、国家税务总局山东省税务局、审计署驻济南特派员办事处、山东省文化和旅游厅等签署合作协议。制定《山东大学服务山东高质量发展行动方案（2021—2025年）》，谋划服务科教强省等九大计划，拓展资源、获取支持、高质量发展。

（摘编自教育部网站，2022年03月16日）

## 厦门理工学院：服务地方产业的应用型专业群建设策略

厦门理工学院作为福建省重点建设的地方高校，秉持“以学生为本，为产业服务”的办学理念，致力于构建“以就业需求和素质养成为导向的实践性、创新型人才培养体系”，紧密对接福建（厦门）的支柱产业和新兴产业，构建“服务地方产业”的应用型专业群，努力实现“专业群对应、服务产业链”的设想。

**建立有效的管理机制。**专业群的组群专业可跨学院存在，因此，必须建立有效的管理机制。明确主干专业，确定主导学院和协同学院，设定牵头人，成立专业群建设指导委员会，适量吸收政府或业界的人士，制订中远期目标，定期研讨，按计划实施和总结，适时进行合理调整。

**吸纳合理的组群专业。**专业群的组群专业应科学吸纳、数量适宜，以产业需求反推专业匹配度作为考量基础，通过主干专业引领其他组群专业，构建“以主干专业为主体、其他专业为侧翼”的体系，让组群专业有机融为一体，支撑整个专业群的建设目标，培养应用型人才。

**探索共享的课程模块。**组群专业（尤其是跨学院专业）必须寻求协同共用的“契合点”，做好共建（共享）的课程模块建设。除了各种公共基础课（通识课程）外，部分专业基础课、实践类课程等技能养成也可作为目标，通过课程组模块形式培养与岗位相匹配的技能和职业素质。

**组成跨域的教学团队。**组建跨专业，甚至跨学科、跨学院的教学团队至关重要，专业群只有形成了若干个沟通有效、执行有效、协作有效的教学团队，在同一框架下，不同专业（学科知识）之间的优势才能互补，才能让学生的应用能力、创新意识和综合素质在教师团队的“主导”下得到提升。

**参与丰富的学科竞赛。**培养应用型人才的关键在于提高学生的实践热情和动手能力，因此，“建设学生的成就感”成为刺激学生增加理论学习和实践训练的诱因。通过有选择性地组织学生参加国内外、行业、官方机构、知名企业

组织的重要竞赛，使学生在竞赛准备和竞赛过程中，得到足够的思考和操练，通过获得荣誉、名次、奖金激发专业群的活力和学生的热情。

**设置定期的检视机制。**应用型人才培养和应用型专业群建设是个应产业发展而动态调整的过程，不能以固化的模式实施，离不开定期检视，定期对“专业群培养目标、组群专业、培养方案、教学团队、共享课程、课程重构、竞赛遴选与组织”等内容进行实践、反思、调整和总结。对新建本科院校加大“市场需求前景和应用型人才培养质量”指标的权重，也要跟踪评估“重点专业”“品牌专业”“特色专业”，才能保持正确和稳健。

厦门理工学院在转型应用技术大学的探索与实践过程中，响应地方产业需求，构建应用型专业群，在“筛选组群专业、组建教学团队、重构课程体系、建设共享资源、组织学科竞赛、打造公共平台、促进科研反哺教学、推动成果转化”等方面，进行持续性的思考和探索。“转型、应用、建群”都不可能一蹴而就，只有不断反思、不停调整、不懈努力，才能在不久的将来，与其他地方本科高校一起分享应用型专业群建设带来的人才培养“红利”，以专业群为载体，提高人才培养质量，提升毕业生就业率，提高学校教育服务产业水平。

（摘编自《服务地方产业的应用型专业群建设策略研究》，2018年11月28日）

## 【专家观点】

### 樊春海：建议理顺科技成果转化机制

“近年来我国基础科学水平飞速提升，但在关键核心领域 80%-90%的技术仍处于跟跑阶段。”全国政协委员，中国科学院院士，上海交通大学化学化工学院院长、转化医学研究院执行院长樊春海说，当前，高校和科研院所的科技成果转化依然存在多个堵点，需要进一步理顺科技成果转化的机制。

樊春海指出，高校和科研院所的科技成果转化存在政策不够细化、高质量创新性成果供给不足、转化服务体系不够完善等问题。在高校和科研院所中，科技成果转化政策缺少实施细则和配套措施。高校科技成果纳入无形资产管理时，入账方式、评估渠道不明确。科技成果转化缺乏配套财税政策支持，财税激励不足。而政府、企业、社会、高校之间也没有形成紧密的互动机制，区域科技成果转化载体建设有待加强。

“高校院所部分科技成果虽有学术价值，却在实用性和成熟度方面未经市场检验，且转化过程中缺少创新性，难度大。与此相对的是，我国企业内生创新动力不够，更加剧了科技成果转化难度。”樊春海说，此外，我国现有技术转移机构难以有效承担起成果转化的职责和使命。专业化技术转移转化服务人才缺乏，专业化转化服务人才培养体系和职称晋升渠道与评价激励机制不完善，专职技术经理人收入保障体系稳定性、激励性不足。

如何疏通科技成果转化堵点？樊春海建议，首先要完善高校院所科技成果转化考核机制，细化破解“唯论文、唯职称、唯学历、唯奖项”路径。一方面给予高校无形资产管理依据和保障，建立无形资产会计核算制度；另一方面建立职务科技成果赋权的全流程监管制度，制定科技成果转化尽职免责负面清单和容错机制。同时，要深化区域科技成果转化载体建设机制，完善配套的土地、资金、行政等方面支持政策。

其次，要健全完善科技成果分类评价体系，大力发展科技成果市场化评价。通过优化学科和科研布局，提升创新策源能力，并强化企业创新主体地位。通过建设大企业开放式创新中心，引导企业积极参与科技成果研发转化的全周期过程。

最后，需要培育市场化、专业化技术转移机构，制定技术要素市场服务体系政策，鼓励技术转移机构全程介入研发团队研发活动。明确科研人员、技术转移机构各自的权利、义务和责任；完善技术合同登记政策。推进高质量技术转移服务人才队伍建设机制，形成技术转移人才分层分类评价体系、课程体系、实训体系和孵化体系。

（摘编自《上海科技报》，2023年3月07日）